

# Conversatorio con Ignacio Alfonso Álvarez Lozano y Jorge Enrique Gallego Vásquez; dos rectores pioneros de Uniminuto en Antioquia<sup>1</sup>

## Conversation with Ignacio Alfonso Álvarez Lozano and Jorge Enrique Gallego Vásquez; two pioneer rectors of Uniminuto in Antioquia

## Conversa com Ignacio Alfonso Álvarez Lozano e Jorge Enrique Gallego Vásquez; dois reitores pioneiros da Uniminuto em Antioquia



Jorge Arbey Toro Ocampo<sup>2</sup>

Corporación Universitaria Minuto de Dios, Antioquia-Chocó, Colombia  
jtoro@uniminuto.edu.

CvLAC – RG: [https://scienti.minciencias.gov.co/cvlac/visualizador/generarCurriculoCv.do?cod\\_rh=0000328740](https://scienti.minciencias.gov.co/cvlac/visualizador/generarCurriculoCv.do?cod_rh=0000328740)



Elidio Alexander Londoño Uriza<sup>3</sup>

Corporación Universitaria Minuto de Dios, Antioquia-Chocó, Colombia  
elidio.londono.u@uniminuto.edu; ealondonu@unal.edu.co.

[http://scienti.colciencias.gov.co:8081/cvlac/visualizador/generarCurriculoCv.do?cod\\_rh=0001352051](http://scienti.colciencias.gov.co:8081/cvlac/visualizador/generarCurriculoCv.do?cod_rh=0001352051)



Juan Daniel Carvajal González<sup>4</sup>

Corporación Universitaria Minuto de Dios, Bogotá y Antioquia-Chocó, Colombia  
jcarvajalg2@uniminuto.edu.co

**Resumen:** La transcripción ofrece una reflexión crítica sobre la importancia de la Corporación Universitaria Minuto de Dios (Uniminuto) en la promoción de la cultura de paz de la sede Bello (Rectoría

<sup>1</sup> El tipo de transcripción del presente documento es natural, pues toda la información irrelevante fue eliminada sin cambiar las palabras o el significado de las frases.

<sup>2</sup> Vicerrector académico de la Corporación Universitaria Minuto de Dios, Rectoría Antioquia —Chocó. PhD en Educación de la Universidad de Nova Southeastern (Estados Unidos), Magíster en Educación y Desarrollo Humano de la Universidad de Manizales, Especialista en Diseño de Ambientes de Aprendizaje de la Corporación Universitaria Minuto de Dios (Uniminuto) y Sociólogo de la Universidad de Antioquia.

<sup>3</sup> Director del Centro de Educación para el Desarrollo (CED) de la Corporación Universitaria Minuto de Dios, Rectoría Antioquia —Chocó. Historiador y Magíster en Historia de la Universidad Nacional de Colombia Sede Medellín, y miembro del Grupo de Investigación Historia, Trabajo, Sociedad y Cultura de la Facultad de Ciencias Humanas y Económicas de la misma universidad y del Grupo de Investigación en Responsabilidad Social y Desarrollo Sostenible (Resodes) de Uniminuto, Rectoría Antioquia —Chocó.

<sup>4</sup> Profesor de Tiempo Completo de Transformación de Servicios Integrados de Uniminuto, Vicerrectoría General Académica. Magíster en Educación Inclusiva e Intercultural de la Corporación Universitaria Minuto de Dios, Rectoría Bogotá Virtual y a Distancia, y Psicólogo de la misma institución en la Rectoría Antioquia-Chocó.

Antioquia-Chocó). Los elementos de análisis parten de la historia de la institución en la sede, los retos institucionales para promover una cultura de paz a partir de procesos de profesionalización y las apuestas de transformación educativa como motor de equidad, inclusión y movilidad social. El objetivo es valorar la relevancia de Uniminuto en la construcción de paz del municipio de Bello, considerando la gestión administrativa de exrectores como Ignacio Alfonso Álvarez Lozano y Jorge Enrique Gallego Vásquez, quienes lideraron los destinos de la rectoría en los períodos 2000-2003 y 2009-2012, respectivamente. La conversación toma en cuenta la incidencia de la institución en la transformación social y el desarrollo regional durante sus primeros 20 años de existencia, considerando el proyecto educativo, la expansión y consolidación de la rectoría, el impacto territorial en las inmediaciones de la sede y el aporte a la cultura de paz desde la promoción del bienestar colectivo. El moderador, padre Yimer Ortiz Tovar, dialogó con los invitados a partir de preguntas semiestructuradas para ampliar el debate y conocer las perspectivas de análisis de Álvarez Lozano y Gallego Vásquez.

**Abstract:** The transcript offers a critical reflection on the importance of the Minuto de Dios University Corporation (Uniminuto) in promoting the culture of peace at the Bello campus (Rectoría Antioquia-Chocó). The elements of analysis are based on the history of the institution at headquarters, the institutional challenges to promote a culture of peace based on professionalization processes and the commitment to educational transformation as a driver of equity, inclusion, and social mobility. The objective is to assess the relevance of Uniminuto in the construction of peace in the municipality of Bello, considering the administrative management of former rectors such as Ignacio Alfonso Álvarez Lozano and Jorge Enrique Gallego Vásquez, who led the destinies of the rectory in the periods 2000-2003 and 2009-2012, respectively. The conversation considers the impact of the institution on social transformation and regional development during its first 20 years of existence, contemplating the educational project, the expansion and consolidation of the rectory, the territorial impact in the vicinity of the headquarters and the contribution to the culture of peace from the

promotion of collective well-being. The moderator, Father Yimer Ortiz Tovar, spoke with the guests using semi-structured questions to expand the debate and learn about the analytical perspectives of Álvarez Lozano and Gallego Vásquez.

**Resumo:** A transcrição oferece uma reflexão crítica sobre a importância da Corporação Universitária Minuto de Dios (Uniminuto) na promoção da cultura de paz no campus Bello (Rectoría Antioquia-Chocó). Os elementos de análise baseiam-se na história da instituição sede, nos desafios institucionais para promover uma cultura de paz baseada em processos de profissionalização e nos compromissos com a transformação educacional como motor de equidade, inclusão e mobilidade social. O objetivo é avaliar a relevância da Uniminuto na construção da paz no município de Bello, considerando a gestão administrativa de ex-reitores como Ignacio Alfonso Álvarez Lozano e Jorge Enrique Gallego Vásquez, que lideraram os destinos da reitoria nos períodos de 2000 -2003 e 2009. -2012, respectivamente. A conversa leva em consideração o impacto da instituição na transformação social e no desenvolvimento regional durante seus primeiros 20 anos de existência, considerando o projeto educacional, a expansão e consolidação da reitoria, o impacto territorial no entorno da sede e a contribuição para a cultura da paz a partir da promoção do bem-estar coletivo. O moderador, padre Yimer Ortiz Tovar, conversou com os convidados por meio de perguntas semiestruturadas para ampliar o debate e conhecer as perspectivas analíticas de Álvarez Lozano e Gallego Vásquez.

Submetido em: 02 de maio de 2024

Aceito em: 13 de junho de 2024

### Yimer Ortiz Tovar – Presentación:

La celebración del **II Encuentro Internacional por la Paz: “Paz social y cultura de paz”**, realizado el 19, 20 y 21 de septiembre de 2022 en la Corporación Universitaria Minuto de Dios, Rectoría Antioquia-Chocó,<sup>5</sup> permitió reflexionar sobre el concepto de paz alrededor de temas como la reconstitución moral de la sociedad, la construcción de paz desde la responsabilidad social, el papel de las bibliotecas escenarios de paz y la cultura de paz desde el perdón, la reconciliación, la inclusión, la multiculturalidad y la no violencia; temáticas que dieron línea a la observación sobre las formas policromáticas que hacen parte de los ejercicios de reflexión sobre la paz, y que aportaron a la promoción de las apuestas que la Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura (Unesco) hizo durante el presente año para fortalecer los fundamentos de la tolerancia y reducir la discriminación y la violencia.

Precisamente, y aprovechando el veintenario de Uniminuto, Rectoría Antioquia-Chocó, la celebración del **II Encuentro** también sirvió de excusa para conmemorar a la institución a partir de un conversatorio con dos de los exrectores que participaron en la creación y consolidación de la Rectoría durante sus 20 años de existencia, considerando la incidencia que Uniminuto ha tenido en la promoción de la cultura de la paz desde los entornos educativos y bajo el impulso de la formación humana, la formación ciudadana y la responsabilidad social.

Para este diálogo, se contó con la participación del Dr. Ignacio Alfonso Álvarez Lozano, rector en el período 2000-2003, y Dr. Jorge Enrique Gallego Vásquez, rector durante el período 2009-2012, quienes tuvieron gran repercusión en inicio e implementación del proyecto educativo y en el afianzamiento de la infraestructura interna de la institución. El evento contó con la moderación del padre-docente Yimer Ortiz Tovar del Centro de Educación para el Desarrollo (CED).

<sup>5</sup> Evento realizado en alianza a la Universidad Federal de Goiás (Brasil) a través del III Congreso Internacional de Derecho Agrario y a la Universidad Mariana de Pasto mediante el I Congreso Binacional de Derecho Agrario.

Las personas que hacen parte de este conversatorio son una excelente muestra de la memoria viva y el patrimonio institucional de Uniminuto en la región antioqueña. De ahí, la preponderancia de incentivar este tipo de espacios para rescatar el conocimiento y la experiencia de quienes protagonizaron los hechos que marcaron el pasado histórico de la Rectoría.

**Yimer Ortiz Tovar – Pregunta 1:** Muchos de nosotros representamos a los sobrevivientes de la guerra en Colombia. Y esto, ¿qué tiene que ver con nosotros como estudiantes de Uniminuto?, ¿qué tiene que ver con la historia de Uniminuto? El 28 de junio de 2022 se nos dio el informe de la Comisión de la Verdad en Colombia.<sup>6</sup> En este informe, sobre el conflicto armado, se registraron alrededor de 450.664 homicidios entre 1985 y el 2018. Los paramilitares fueron los principales autores y responsables del 45% de los casos; mientras que los grupos guerrilleros y los agentes estatales supusieron el 27% y 12% respectivamente. También, entre 1995 y 2005, se vivió la más cruda matanza en toda la historia del conflicto, concentrando, en el 75% de las víctimas, civiles no combatientes (Chevalier 2022). ¿Qué estaba sucediendo en estos años en la ciudad de Medellín?, y ¿por qué se toma la iniciativa de instalar Uniminuto cerca a esta zona Nororiental?

**Ignacio Alfonso Álvarez Lozano:**

Primero, yo llego a Minuto de Dios, no a Uniminuto, por la invitación de alguien inquieto en desarrollar educación en esta zona —hoy no hay vestigios de lo que era en esa época—. Esto era un colegio<sup>7</sup> y Minuto de Dios lo adquirió por intermedio de un empresario vinculado a la organización. Lo que hoy es el ingreso a la Universidad, antes eran las oficinas de la Corporación Minuto de Dios; que se ocupaba [de los temas] de vivienda de interés social.

6 Como se expresa en la página web de la Comisión de la Verdad, el informe es resultante del Acuerdo Final que buscó la finalización del conflicto entre el gobierno de nacional y las Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia – Ejército del Pueblo (FARC – EP) para la construcción de una paz estable y duradera. Todo ello, a través del Acto Legislativo 01 de 2017 y el Decreto 588 del mismo año que crearon la Comisión para el Esclarecimiento de la Verdad, la Convivencia y la No Repetición (SIVJRNR) para propender por la verdad de lo acontecido durante el conflicto armado, contribuyendo al esclarecimiento de las violencias, infracciones y transgresiones acontecidas en el marco de los enfrentamientos, y ofreciendo una explicación extensa de su complejidad en el entorno social (Comisión de la Verdad, S.f.).

7 La institución educativa a la que hace alusión Álvarez Lozano es al Colegio Theodoro Hertzl, el cual fue trasladado al oriente cercano antioqueño por los problemas de violencia que se presentaba en sus inmediaciones.

Una ONG belga de la comunidad salesiana llamada Demos-Comide, con sede en Bélgica, quería impulsar la educación en Colombia, en Antioquia; en una zona foco del conflicto. El Área Metropolitana [del Valle de Aburrá (AMVA)]<sup>8</sup> quiso colaborar con dotación simple y sencilla de pupitres universitarios de madera. Entonces, hicimos un contrato para capacitar a muchachos que querían desmovilizarse del conflicto armado de bandas —estamos hablando de 1995—; y así fuimos avanzando, trayendo algunos programas por extensión (en ese momento se utilizaba el término legal por extensión en educación superior); comenzamos con el programa de administración. Cuando me vinculé a la organización Minuto de Dios quería aportarle a la paz.

Segundo, mientras estuve de director regional (antes de llegar a Uniminuto) del Politécnico Colombiano [Jaime Isaza Cadavid (en el centro regional Urabá)], fui secuestrado dos veces. Yo sabía qué era estar en el monte secuestrado (en dos ocasiones). Sabía qué era conversar con los que están allá; que también son seres humanos. Y cuando esta entidad belga [Demos-Comide] se interesó en impulsar la implementación de una institución educativa acá, llamaban por teléfono. Les interesaba saber si estábamos en una parte donde había conflicto. Se me ocurrió decirle al interventor que nos hiciera la visita; y a los dos meses, había visita.

Lo primero que hizo el personaje que llegó fue preguntar: “¿Cómo me demuestra que sí [están en una zona de conflicto]? Porque yo veo residencias necesitadas, pero veo gente que circula para arriba y para abajo”. Y cuando eso se desata una escaramuza bélica entre dos bandas que estaban peleando por territorio. Entonces, la respuesta más válida fue: “Oiga. Oiga las detonaciones. Oiga la lucha aquí, al lado”. Toda la semana, este visitante de Demos-Comide estuvo pendiente de las detonaciones. Nos pedía que lo acompañáramos cerquita, pero al final se fue convencido de que estábamos en la mitad del conflicto. Hoy en día puede que

<sup>8</sup> Recordemos que el AMVA es una aglomeración urbana que compila los 10 municipios de la subregión antioqueña del Valle de Aburrá (entre los que se cuenta Barbosa, Girardota, Copacabana, Bello, Itagüí, Sabaneta, Envigado, La Estrella y Caldas), los cuales presentan dinámicas de interrelación territorial, ambiental, económica, social, demográfica, cultural y tecnológica alrededor de la planeación, programación y coordinación del desarrollo sustentable, humano, territorial, racional y de prestación de los servicios públicos de toda la conurbación subregional (Área Metropolitana del Valle de Aburrá. S.f.).

esta zona tenga conflicto, pero es “una poma” al lado de lo que era en ese momento. O sea, Minuto de Dios ha contribuido como organización, como universidad.

## Yimer Ortiz Tovar – Pregunta 2: ¿Cuáles fueron esos retos al inicio de este proyecto de Uniminuto y de qué índole eran?

### Ignacio Alfonso Álvarez Lozano:

Primero, el Metro, [liderado por la Empresa de Transporte Masivo del Valle de Aburrá], apenas estaba iniciando. Venir [a Uniminuto] era complicado porque no había el acceso que hoy en día está. Segundo, implementar educación superior en Colombia es complicado porque pasaron de no tener, a tener una reglamentación impresionante. En ese momento, se exigía 1200 millones de pesos en un [Certificado de Depósito a Término Fijo] CDT guardado durante 3 años. Si no, no se podía. Cuando comenzamos a presentar documentación al [Instituto Colombiano para la Evaluación de la Educación] ICFES, teníamos gente amiga que nos conocía. Afortunadamente, la directora del ICFES, quien manejaba todo el tema de educación superior, era la Dra. Patricia Martínez Barrios.<sup>9</sup> Ella había trabajado conmigo en el Minuto en algún programa de educación. Tercero, la empresa privada también comenzó a vincularse. Una figura relevante en Antioquia era Nicanor Restrepo Santamaría (†).<sup>10</sup> Yo fui y le conté, y me dijo: “¡No!, pero trate de echarles el cuento a dos de mis vicepresidentes”; que eran [el Dr.] Fernando Ojalvo<sup>11</sup> y [la Dra.] Laura Zabala.<sup>12</sup> Los dos nos acompañaron al principio en el Consejo Directivo Regional. [La Dra.] Laura se fue muy rápido, pero [el Dr.] Fernando se quedó.

<sup>9</sup> Martínez Barrio nació en Cartagena de Indias (Bolívar), aunque ha tenido gran influencia en el sector educativo del país desde la década de los años noventa del siglo XX. Es doctora en Ciencias de la Educación de la Universidad de Cartagena, Máster en Science in Education de la Universidad de Miami y General Program of Liberal Studies de la Universidad de Notre Dame. Actualmente se desempeña como vicerrectora de Investigación e Innovación de la Universidad Simón Bolívar de Barranquilla (en el Atlántico). Fue directora general del Instituto Colombiano para el Fomento de la Educación Superior (ICFES) entre 1998 y 2002, rectora de la Universidad Tecnológica de Bolívar entre 2002 y 2012 y viceministra de Educación Superior entre 2012 y 2014.

<sup>10</sup> Restrepo Santamaría (1941-2015) fue uno de los empresarios más importantes de Antioquia y del país en general durante la segunda mitad del siglo XX. Fundó y fue presidente del conglomerado colombiano Grupo Empresarial Antioqueño; además de gobernador de Antioquia entre 1983 y 1984 por petición del entonces presidente Belisario Antonio Betancur Cuartas (†).

<sup>11</sup> Fernando Ojalvo Prieto es especialista en Derecho Laboral de la Universidad Pontificia Bolivariana y abogado de la Universidad de Medellín. Es, también, un destacado empresario antioqueño que, igualmente, hizo parte del conglomerado colombiano Grupo Empresarial Antioqueño en calidad de vicepresidente de Asuntos Corporativos y secretario general del Grupo de Inversiones Suramericana (también conocido como Sura).

<sup>12</sup> Laura Victoria Zabala Jaramillo es representante, en América Latina, de iTEP International y también tuvo gran repercusión en el desarrollo empresarial antioqueño durante la segunda mitad del siglo XX, ya que hizo parte de entidades como Skandia, Suramericana de Seguros, Empresas Públicas de Medellín (EPM) y eDistribution S.A., ocupando cargos ejecutivos, gerenciales y administrativos.

En [un] almuerzo él me dijo: “sí. Te voy a colaborar y voy a estar en ese Consejo”. Se quedó de presidente un buen rato, y ha sido uno de los responsables de muchas cosas frente a Uniminuto Regional Antioquia. Ahí las empresas se fueron vinculando. La Dra. Beatriz Restrepo Gallego (†)<sup>13</sup> —que en paz descansa— también se vinculó y era parte de Proantioquia.<sup>14</sup>

**Yimer Ortiz Tovar – Pregunta 3: Doctor Ignacio, hoy tenemos tres edificios y un campus maravilloso, pero ¿qué había en esa época y cómo ve esa evolución después de 20 años?**

**Ignacio Alfonso Álvarez Lozano:**

La evolución es espectacular. En esa época teníamos, donde está la vicerrectoría, una oficina y una cancha de fútbol. Todo el mundo quería venir a utilizarla. De ahí para acá no había construcción. Eso le tocó después al Dr. Jorge, cuando estuvo de rector.

**Yimer Ortiz Tovar – Pregunta 4: Hemos visto, con el Dr. Ignacio los inicios, retos y transformación de Uniminuto, [Rectoría Antioquia —Chocó]. Tenemos entre el año 2003 y 2005 al Dr., o rector en ese momento, Humberto Díez Villa.<sup>15</sup> Y luego, al Dr. Argemiro Giraldo Velásquez (†),<sup>16</sup> que en paz descansa; él estuvo del 2006 al 2009. Han pasado alrededor de 12 años de la instalación de Uniminuto en este territorio. En esa época había unos 4000 estudiantes dentro de las carreras de Administración de Empresas, Comunicación Social y Trabajo Social. Ahora, vamos a conocer un poco la época entre el año 2009 al 2012. El Dr. Jorge Gallego estuvo presente como rector. Primero, tuvo unos desempeños dentro de la Universidad, pero en el 2009 toma la rectoría. Entonces, quisiéramos preguntarle: ¿qué**

13 Restrepo Gallego fue una prominente escritora, humanista y filósofa que dedicó gran parte de su vida al ámbito académico y político de la región antioqueña, desempeñándose como decana de la Facultad de Filosofía y Letras de la Universidad Pontificia Bolivariana, decana de la Facultad de Humanidades de la misma institución, rectora encargada de la Universidad de Antioquia, secretaria de Educación de la gobernación de Antioquia, gerente del proyecto Antioquia Siglo XXI, integrante de la Junta Directiva de EPM, directora del Plan Estratégico de Antioquia (PLANEA) y columnista de medios de comunicación como *El Colombiano* y *El Tiempo*.

14 Entidad que promueve el desarrollo sostenible de Antioquia con el ánimo de convocar, articular y movilizar las capacidades empresariales, públicas, sociales y académicas de la región.

15 Recordemos que Díez Villa es licenciado en administración educativa, cofundador y profesor de la Maestría en Investigación Socioeducativa de la Universidad de Antioquia, e investigador y participante de la Maestría en Desarrollo Humano de la Fundación Centro Internacional de Educación y Desarrollo Humano y la Universidad de Nova Southeastern.

16 Giraldo Velásquez fue Máster of Business Administration de la Universidad EAFIT, especialista en finanzas de la Universidad Pontificia Bolivariana y economista industrial de la Universidad de Medellín. Tuvo gran experiencia en temas relacionados al emprendimiento, la docencia, la consultoría, el montaje de grupos asociativos en desarrollo productivo de proyectos y a la dirección administrativa y financiera de microempresas en Antioquia.

**estaba sucediendo en los años 2009 al 2012 en la ciudad de Medellín, y qué pasaba con Uniminuto?**

**Jorge Enrique Gallego Vásquez:**

Estamos hablando de una II Jornada Internacional por la Paz, y quisiera hacer dos reflexiones previas. Primero, [quiero] destacar que viví aquí en Boyacá Las Brisas; en una época donde nacimos muchos y nos criamos pocos. Tengo un hermano menor que fue muerto por una banda, lo cual ocasionó que mi familia se fuera del barrio. Soy testigo de excepción de la violencia que se vivía en ese momento; y, cuando me ofrecieron la oportunidad de trabajar en Uniminuto, Seccional Bello como profesor de cátedra, lo primero que dije fue: “Que rico poder contribuir al desarrollo del territorio, el lugar en el que me crié, donde vi tantas cosas y donde quería que se dieran transformaciones”. Segundo, quiero mencionar que: “Soy un convencido de que la educación es el único camino para el desarrollo de las comunidades con equidad social y con crecimiento económico”. Cuando empezó el proceso de paz, Uniminuto —comprometido con ese ejercicio en Bogotá— montó un MOC (“Massive Online Open Course”) en el año 2014-2015 sobre paz y no violencia. Y, luego de eso, nació la maestría “Paz, Desarrollo y Ciudadanía”. Yo soy egresado de la maestría virtual, y tengo claro que la paz no es ausencia de guerra. Eso es lo que se llama la paz negativa. La paz es un proceso en el cual se enfrenta el conflicto con no violencia porque el conflicto siempre va a existir. La definición de conflicto es “una lucha por recursos”. Como es una lucha por recursos, siempre habrá conflicto. La diferencia está en ¿cómo enfrentamos el conflicto?, y ¿cómo lo superamos? Vivimos en una época en que la violencia, como mecanismo permanente de intervención ante el conflicto, se ha enquistado en la sociedad colombiana; no solamente en las ciudades, sino en el área rural, y ahí, es donde yo quisiera hacer una reflexión desde Uniminuto.

Llegué aquí en el año 2006 como profesor de cátedra, y estuve los primeros 3 años como vicerrector académico. Lo que encontramos fue “Un colegio, Theodoro Hertzl. Tenía 12 aulas. Y lo que hoy es la biblioteca era una cafetería”. Me tocó cerrar el

colegio “Padre Rafael García Herreros”; un colegio técnico de grados decimo y once. Necesitábamos las aulas para poder traer más estudiantes universitarios. Recuerdo una frase que decíamos: “Uniminuto es la más pública de las universidades privadas de este país” porque contribuye, de manera complementaria, a lo que el Estado no es capaz de hacer con los cupos insuficientes para acceder a la educación superior en universidades públicas.

Persistían los problemas de violencia y seguridad en la zona. No había luminarias y atracaban a mis estudiantes todo el tiempo. Recuerdo que la primera discusión en un Consejo Superior Seccional era: “¿Será que nos quedamos aquí? Eran 7 hectáreas; hoy son 5. El Área Metropolitana [del Valle de Aburrá] decidió hacer un intercambio vial y nos dijeron: “vamos a hacer una expropiación y les vamos a dar 1500 millones de pesos”. Pagamos una deuda que teníamos en Uniminuto Bogotá e hicimos unas mejoras internas. Esto nos ayudó a la visibilidad de la institución.

Hicimos un DOFA para identificar las debilidades, las oportunidades, las fortalezas y las amenazas. Decidimos quedarnos por la posición del padre Diego Jaramillo: “tenemos que llevar al Minuto de Dios a los más pobres, y eso no lo vamos a hacer quedándonos en Bogotá, necesitamos regionalizar Uniminuto”. Esta fue la primera sede regional de Uniminuto. A partir del año 2008, comenzamos a explorar la apertura de centros regionales y de tutorías en otras subregiones de Antioquía. Arrancamos en [la subregión del] Urabá antioqueño. Visitamos 4 municipios del eje bananero, hablamos con los secretarios de educación y, dijimos: “tenemos un proyecto de educación superior orientada a la base de la pirámide económica, sostenible, innovadora y tecnológica para apoyar el desarrollo en el territorio”. Empezamos a trabajar en [los municipios de] Chigorodó, Apartadó y Turbo. Hoy estamos en Apartadó, pero también [nos introducimos en la subregión del] Bajo Cauca antioqueño.

Estuvimos en el eje cafetero;<sup>17</sup> abrimos en Pereira y en Chinchiná. [La sede del municipio de] Pereira creció tanto que

<sup>17</sup> El Eje Cafetero es una región geográfica, ecológica, económica y cultural de Colombia (conformada por los Departamentos de tradición cafetalera como Caldas, Risaralda y Quindío) que recibió ese nombre debido a la bonanza cafetera de 1975.

se escindió de [la rectoría] Antioquia. En el año 2012, había 6500 estudiantes. Con la escisión, vuelve y [se] reduce el tamaño de la institución.

Recuerdo que hicimos un primer proyecto de cooperación internacional con la Comunidad de Madrid<sup>18</sup> para crear el Instituto Técnico —que todavía funciona— y formar jóvenes de población vulnerable. En unos grados, un estudiante decía “yo cambié un arma por un lápiz y la posibilidad de una lápida por un diploma”. Yo me siento orgulloso de haber hecho parte de esta obra.

**Yimer Ortiz Tovar – Pregunta 5:** En uno de los reportajes del Bloque Metro, en la ciudad de Medellín, en la Comuna 13, al líder de la banda le preguntan: “Si no hubieses tomado las armas, ¿qué te hubiera gustado hacer?”, y él dice: “Hubiese querido ser administrador”. Lastimosamente, dice que: “El Estado y la ausencia de oportunidades en los territorios permitió a estos jóvenes ser parte de las bandas del Bloque Metro, del Bloque Cacique y del ELN o las FARC”. Muchos de ellos murieron, y precisamente este líder del Bloque Metro murió dejando, más o menos, unos 6 hijos; murió con menos de 30 años y no vio cumplido su sueño de ver crecer a sus hijos y de oír que te digan papá y poderlos criar. Quisiera poder compartir con el doctor Ignacio y el doctor Jorge: ¿cuáles son los aportes de Uniminuto al desarrollo de la paz en Colombia?, ¿cómo Uniminuto puede brindar apoyo a la paz en Colombia?

**Ignacio Alfonso Álvarez Lozano:**

El Minuto de Dios, como organización, aporta a la paz desde que [el padre] García Herreros propuso meterse con las comunidades; uso el término “meterse” porque irrumpió en las comunidades más necesitadas. El Minuto de Dios ofrece la posibilidad de acceso a la educación, conservando la calidad. Eso es una contribución a la paz impresionante.

**Jorge Enrique Gallego Vásquez:**

<sup>18</sup> Es la comunidad autónoma de España, la cual está ubicada en las inmediaciones de la península ibérica; en la meseta sur de la Meseta Central.

Todos los que están sentados en este auditorio son el resultado de un proceso de paz a través de la educación superior en Colombia. Todos somos privilegiados de estar aquí porque en Colombia la cobertura en educación superior es del 50%; eso significa que de cada 100 muchachos que terminan el bachillerato, solo 50 pueden ingresar a la educación superior, y de esos 50 solo la mitad se gradúan. Entonces, cada uno es testigo de lo que una organización hace para contribuir a la paz del país en medio de un problema. Ahora, el profesor [de la ponencia anterior] hablaba de la violencia estructural como “la incapacidad del Estado para poder brindarle las necesidades básicas a toda la población”. Una de las necesidades básicas es el derecho a la educación. Hay pobreza económica, pobreza mental y pobreza espiritual, y creo que en los tres estamos aportando.

**Yimer Ortiz Tovar – Pregunta 6: ¿Cómo podríamos, los estudiantes y los docentes de Uniminuto, pasar de ser víctimas del conflicto a ser protagonistas de la paz?**

**Ignacio Alfonso Álvarez Lozano:**

En la medida que cada uno mejore su mundo, aporta al mundo completo. Uno refleja, y se vuelve el paradigma de otros. Es importante enfatizar en la relación con el entorno social. En algún momento [el padre] Rafael García Herreros sugirió hacer un programa profesional de ingeniería social, y “¿que era ingeniería social?” Era correlacionarse, desarrollar las comunidades, pero sabiendo que es socialmente “avanzable”; la fórmula, la ciencia y la técnica tienen que ir en correlación con lo que las comunidades, las sociedades, los núcleos sociales necesitan y deban desarrollar.

**Jorge Enrique Gallego Vásquez:**

Me [retiré] de Uniminuto en julio de 2019. Estuve trabajando 7 años en [la ciudad de] Bogotá con la Rectoría General; hoy en cabeza del padre Harold Castilla. Cada 8 días leo su columna en el periódico *La República* —los invito a que lo hagan— y, precisamente, este fin de semana sacó una columna sobre el

nuevo humanismo. Cuando las altas directivas de la organización están pensando en cómo contribuir al desarrollo sostenible desde el eco-humanismo uno dice “hay esperanzas”. Si queremos ser protagonistas de la paz tenemos que entender que el conflicto no es solo con nuestros congéneres, hermanos, connacionales o, inclusive, otros países. El conflicto es con el planeta, el ecosistema; los recursos naturales que son finitos ante un consumismo que es, o que cree ser, infinito. Creo que la contribución a la paz tiene que ver con repensar nuestro papel como seres humanos en el planeta desde las competencias blandas, la revolución existencialista, la cotidianidad y lo que hacemos por convicción frente al cuidado del planeta, el uso responsable del agua, y el consumo responsable.

Recuerdo que una de mis maestras decía: “el profesor enseña con lo que sabe, pero el maestro educa con lo que es; con el ejemplo”. Entonces, convertir esas micropolíticas que son acciones cotidianas en pro del bienestar del otro. Una cosa tan sencilla como saludar, una cosa tan sencilla como darle el turno (darle el paso) a otra persona; son micropolíticas que se constituyen en pensar en el principio de alteridad. Es que hay otros, es que yo no estoy solo; el individualismo no es el camino. Creo que eso se debe hacer desde la formación que recibimos. Uno de los elementos fundamentales, o factores diferenciadores, de las universidades católicas y, particularmente, de Uniminuto es la formación humana y cristiana. Por supuesto, esta institución no es confesional; aquí hay personas con diferentes experiencias de fe, o agnósticos o ateos. Cualquiera de las religiones que profesan no tienen ningún problema, pero nosotros tenemos claro que ese es un elemento fundamental que se debe inculcar en los futuros profesionales de Uniminuto. El Papa Francisco plantea la necesidad del cuidado de nuestra casa común, y creo que ese es un elemento fundamental que tenemos que desarrollar como profesionales en cada una de las áreas del conocimiento.

**Yimer Ortiz Tovar – Pregunta 7: Queremos darles paso a algunas preguntas del público.**

**Juan Daniel Carvajal González (integrante del público participante):** ¿Qué visión tenían a futuro de este territorio tan complejo?, ¿ustedes se imaginaron, en algún momento, tener egresados que fueran profesores; como es mi caso, que van cumpliendo esa línea de transformación social? He llegado a superarme con ese lema de: “Que nadie se quede sin servir”; de que todo lo que yo sé debe estar en posición del otro. ¿Ustedes tenían ese objetivo de transformar vidas y permitir esos caminos?

**Ignacio Alfonso Álvarez Lozano:**

Esa es una cosa muy importante en la teoría y la práctica del [padre] Rafael García Herreros; siempre contar con el ser humano porque las comunidades no se construyen solas. Las comunidades se construyen hombro a hombro de los seres humanos, conociendo sus necesidades, sus realidades. Personalmente, si la pregunta es en ese sentido, lo soñaba, lo deseaba, lo quería más por mi proyecto de vida, pero con mayor razón encontrándose uno con la propuesta de Rafael García Herreros.

**Jorge Enrique Gallego Vásquez:**

Cuando uno llega a una organización a trabajar, lo primero que tiene que hacer es conocer la misión de la institución y saber si la comparte o no; porque en la medida en que uno la comparte le puede aportar con convicción, y no solamente con trabajo. Ahora estoy trabajando en la Corporación Universitaria Lasallista (en Caldas), pero siempre me ha gustado con comunidades religiosas porque, de alguna manera, se mantiene una visión social de la educación; no una visión de negocio. Compartir la misión y compartir el carisma eudista, entorno a la Educación para el Desarrollo (EpD), es lo primero que me motivó para avanzar en un proceso dentro de la institución. [Además], la satisfacción de decir: “estamos cumpliendo la misión, entregando a la sociedad, a sus familias y a sí mismos, personas superadas, profesionales idóneos, con unos valores y principios incorporados a lo largo del proceso, conscientes de sus limitaciones, capacidades y potencialidades”.

**Angie Natalia Campos Ceballos (integrante del público participante):** Extrapolando la invitación de la revolución existencial al conflicto que persiste en el sector rural disperso por la competencia espacial entre la urbanización y las actividades productivas agrarias y no agrarias, la educación podría ser una alternativa de solución. ¿Qué contenidos temáticos técnicos y morales podrían aportar a la conciliación o superación de este fenómeno?

**Jorge Enrique Gallego Vásquez:**

El conflicto en Colombia se ha vivido, principalmente, en las zonas rurales porque allí es donde están los recursos naturales. Recuerdo [al Dr.] Roberto Hoyos,<sup>19</sup> quien nos ayudó a llegar a [la Subregión del] Urabá antioqueño cuando era presidente de [la Asociación de Bananeros de Colombia], Augura, y que también fue gerente [del Parque Nacional de la Cultura Agropecuaria], Panaca. Él decía: “Sin campo no hay ciudad, y sin campesinos no hay campo”. Hoy, hay un programa llamado “[Seguridad] Alimentaria [y Nutricional]”, para promover la formación de los jóvenes del campo en el campo para que se queden produciendo en el campo.

El anterior director nacional del DANE, [Dr.] Juan Daniel Oviedo, decía que en Antioquia la edad promedio de los campesinos es de más de 50 años. El punto es que nosotros necesitamos llevar el desarrollo, la educación, la tecnología y la financiación a proyectos productivos en el campo. No somos autosuficientes alimentariamente, y estamos importando cualquier cantidad de cosas, cuando exportábamos inclusive. La vocación productiva del campo se perdió, y ahí tenemos una problemática social muy grande. Considero que es necesario repensar nuestro quehacer como sociedad en torno al desarrollo rural sostenible, incorporando la variable de seguridad, presencia del Estado y tecnología.

<sup>19</sup> Roberto Hoyos Ruiz (Medellín, 11 de junio de 1962 – Medellín, 20 de septiembre de 2016) fue un empresario y dirigente político antioqueño con gran trayectoria y experticia en negociación internacional. Nació en Medellín el 11 de junio de 1962. Hijo del igualmente empresario Roberto Hoyos Castaño; excongresista nacido en el municipio de Marinilla. Realizó sus estudios profesionales en economía industrial en la Universidad de Medellín; además, contó con formación complementaria de especialización en temáticas relacionadas a la economía y al sector agropecuario. Fue director ejecutivo del Parque Nacional de la Cultura Agropecuaria (Panaca) —ubicado en Quimbaya (Quindío), viceministro de Desarrollo Rural Campesino, ministro de agricultura encargado, secretario de agricultura de Antioquia, tesorero de Medellín, diputado a la Asamblea Departamental de Antioquia, concejal de Marinilla, presidente de la Asociación de Bananeros de Colombia (Augura), director de la liga Pony Fútbol y director de Patronato de Honor de las Escuelas del Real Madrid.

### **Ignacio Alfonso Álvarez Lozano:**

No hay seguridad. La seguridad es dando una serie de facilidades para que las comunidades puedan avanzar, estructurarse o reestructurarse, si es del caso, y así puedan desarrollarse, pero normalmente en Colombia cada que hay un desacelere en las comunidades rurales mandamos armas y el tema no es por ahí porque un arma del Estado tiene una respuesta de un arma de cualquier parte. Es que esa es una parte de la sociedad colombiana insatisfecha que, en algún momento, salió y se fue para el monte. Entonces, son sectores insatisfechos a los cuales hay que darles respuestas integrales porque si no la inseguridad va a seguir. Mientras el problema social persista, la inseguridad se va a dar porque hay necesidades básicas por afrontar. No es que sean delincuenciales todas; a veces son necesidades básicas mínimas.

Las respuestas tienen que ser integrales; las respuestas no tienen que ser solamente de seguridad del Estado, sino integrales y entre esos está la parte comercial de los cultivos. Hay que darles lo que se merece para poder que se queden allá. Como decía Jorge Enrique ahora, porque si no el padre de familia le dice: "No. Váyase para la ciudad para que no le pase lo mismo que a mí me está pasando", pero es porque no hay respuestas del Estado, no del gobierno, del Estado.

**Yimer Ortiz Tovar – Pregunta 8: Yo quisiera que el doctor Ignacio y el doctor Jorge nos compartieran una reflexión final ¿Que podrían decirnos finalmente?**

### **Ignacio Alfonso Álvarez Lozano:**

Invitarlos a seguir con la máxima [del padre Rafael] García Herreros. Hay que servir, sirvamos, compartamos; lo que podemos tener, multipliquémoslo para que los demás se beneficien.

### **Jorge Enrique Gallego Vásquez:**

La educación superior es posible en Colombia para poblaciones de condiciones socioeconómicas difíciles. Las grandes universidades de este país están ubicadas en los

polos de desarrollo: [en ciudades como] Bogotá, Cali, Medellín, Barranquilla. Y, ¿Uniminuto dónde está? Donde no están otros. Reitero, el Minuto de Dios, como universidad, es la más pública de las universidades privadas de este país porque está llegando donde la gente lo necesita, y esa es la consigna; mantener la política. Uniminuto en el año 2012 ganó unos reconocimientos internacionales del Banco Mundial, del G20, del Financial Times donde decían que el modelo del Minuto de Dios era innovador, orientado a la base de la pirámide, donde está la mayoría de las personas que difícilmente tienen oportunidades. La reflexión es que [Uniminuto] siga siendo esa respuesta a las necesidades que tienen las comunidades con una oferta de educación superior de calidad al alcance de todos; como dice su eslogan.

**Yimer Ortiz Tovar:** Queríamos agradecerle al doctor Ignacio Álvarez Lozano por su presencia entre nosotros; también al doctor Jorge Gallego por acompañarnos esta noche. También a todos ustedes que nos están viendo a través de las redes sociales, y quiero que me permitan terminar con unas palabras del padre Rafael García Herreros en su libro *Palabras del Pastor*, en el volumen 4:

Ésta es la gran revolución de paz y de amor que se debe implantar en Colombia. Colombia no puede quedarse, así como está, indefinidamente. Tiene que ver brotar la belleza de un país en pleno progreso, en plena tranquilidad, en perfecta honradez. Donde tenemos las tierras más lindas y más fértiles, donde tenemos a los hombres más inteligentes. Pero nadie los ha llamado a unificarse, todos se dispersaron por su propia cuenta, por su propio lado. Ahora tenemos que unirnos todos en servicio del país (García 2011, 99).

**¡Muchas gracias!**

## Referencias

ÁREA METROPOLITANA DEL VALLE DE ABURRÁ. ¿Quiénes somos? Esquema asociativo territorial que impulsa el desarrollo autónomo y sostenible del Valle de Aburrá. S.f. Consultado el 24 de octubre de 2022. [https://www.metropol.gov.co/area/Paginas/somos/quienes somos.aspx#:~:text=El%20%C3%81rea%20Metropolitana%20del%20Valle,%2C%20Sabaneta%2C%20Envigado%2C%20La%20Estrella](https://www.metropol.gov.co/area/Paginas/somos/quienes%20somos.aspx#:~:text=El%20%C3%81rea%20Metropolitana%20del%20Valle,%2C%20Sabaneta%2C%20Envigado%2C%20La%20Estrella)

CHEVALIER NARANJO, Stéphanie. Acuerdo de paz. ¿Cuántas víctimas ha causado el conflicto armado en Colombia? 2022. Disponible en: <https://es.statista.com/grafico/19344/numero-de-victimas-del-conflicto-armado-en-colombia/>

COMISIÓN DE LA VERDAD. Qué es la Comisión de la Verdad? S.f. Consultado el 24 de octubre de 2022. Disponible en: <https://web.comisiondelaverdad.co/la-comision/que-es-la-comision-de-la-verdad>

GARCÍA HERREROS, Rafael. Propuesta de paz. En Palabras del Pastor. Volumen 4, Colección Obras Completas No. 25, 98-99. Bogotá: Corporación Centro Carismático Minuto de Dios. 2011.